

Обучение участников оценки национальной цепи поставок (NSCA 2.0)
День 3: Упражнение по интерпретации КПЭ и СММ
Указания по выполнению упражнения

Цель упражнения: Объединение данных о возможностях и эффективности для составления выводов и рекомендаций

Необходимое обеспечение: Нет

Вспомогательные материалы: Раздаточные материалы с выходными данными по КПЭ и СММ (таблицы и панель инструментов), копия справочного списка показателей по КПЭ для каждого стола

Расчетное время: 60 минут

Замечания обучаемого:

- Группы для этого упражнения ограничиваются каждым столом обучаемых лиц.
- Изучите ключевые цели задания со всеми проходящими обучение лицами (5 минут):
 - Вместе ознакомьтесь с выходными данными по КПЭ и СММ
 - Вместе попробуйте интерпретировать выходные данные по КПЭ и СММ
 - Если позволяет время, подумайте, как лучше представить и визуализировать данные
- Раздайте материалы с выборками данных и изучите, что в них входит (3 минуты)
- Попросите каждый стол изучить раздаточные материалы и всей группой интерпретировать общие выводы по КПЭ и СММ:
 - На что указывают выводы с точки зрения состояния цепи поставок?
 - Отсутствуют ли любые базовые возможности? Имеются ли любые неожиданные возможности?
 - Соответствуют ли показатели эффективности работы имеющимся возможностям? Соответствует ли статус возможности ее реализации на практике?
 - Имеется ли резкий контраст между уровнями системы?
 - Можно ли определить возможности для совершенствования?
 - На основе наблюдений формулируйте 3–4 ключевых вывода. Подтвердите выводы доказательствами.
 - На основе выводов сформулируйте 3–4 ключевых рекомендации.
 - Если позволяет время, рассмотрите способы представления данных (например, таблицы, схемы, графики), которые могут помочь проиллюстрировать, подтвердить или выделить ключевые моменты.
- Дайте каждому столу примерно 30 минут, чтобы сформулировать свои мысли с учетом вышесказанного.
- Попросите каждый стол представить их мысли всей группе. Допускается некоторая дискуссия. Эта часть должна занять 20 минут.
 - Сначала одна группа подробно представляет свои выводы
 - Попросите последующие группы представить новые выводы, отличные от результатов первой группы, и/или пояснить отличия
 - Сделайте это для того, чтобы подчеркнуть огромный массив данных, получаемых в результате оценки национальной цепи поставок, а также предупредить о необходимости осмоторительности при интерпретации полученных результатов (недопустимость избирательного подхода)

- Завершить упражнение
 - Обязательно подчеркните, что данные должны рассматриваться вместе (СММ и КПЭ). Это позволит получить более четкое представление о том, что происходит в цепи поставок.
 - Отметьте, что данные могут не всегда точно указывать на места, требующие укрепления, и что важно искать такие точки, где одна часть цепи поставок может влиять на другую.